

Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка
Педагогічний факультет
Кафедра педагогіки та менеджменту освіти

ЗАТВЕРДЖЕНО

на засіданні кафедри педагогіки та
менеджменту освіт педагогічного
факультету Кам'янець-Подільського
національного університету імені Івана
Огієнка

30 квітня 2024 р., протокол № 6

**ПЕРСПЕКТИВНИЙ ПЛАН
КАФЕДРИ ПЕДАГОГІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ
РЕАЛІЗАЦІЇ У 2024-2028 РОКАХ
СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КАМ'ЯНЕЦЬ-ПОДІЛЬСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО
УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ІВАНА ОГІЄНКА
НА 2020-2030 РОКИ**

2024 р.

ПЕРЕДМОВА

Перспективний план кафедри педагогіки та менеджменту освіти реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки розроблено на виконання Плану реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки (затверджено вченою радою 28 грудня 2023 р., протокол №14; введено в дію наказом ректора від 29 грудня 2023 р. №156-ОД).

У змісті цього документу визначено завдання / заходи, спрямовані на реалізацію у 2024-2028 роках кафедрою педагогіки та менеджменту освіти педагогічного факультету Перспективного плану (<https://drive.google.com/file/d/17OCjM504x8De8nTl7z9mnU1uGGqYLCG9/view>) та Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки (<https://drive.google.com/file/d/1Wnu9Sjybw1gd8JDcM2XuTVgPcksKbC4/view>), очікувані результати / показники їхнього виконання, терміни та відповідальних за виконання.

1. СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ «УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ УНІВЕРСИТЕТОМ»

№ з/п	Найменування завдання / заходу	Очікувані результати / показники	Термін виконання	Відповідальні за виконання
1	2	3	4	5
1.1.	Організація роботи кафедри педагогіки та менеджменту освіти з імплементації законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», інших нормативно-правових актів, що стосуються діяльності Університету.	Реалізація різних завдань / заходів сприятиме удосконаленню нормативної бази діяльності кафедри педагогіки та менеджменту освіти й Університету та їх інтегруванню до єдиного освітнього простору.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
1.2.	Участь у розробці та вдосконаленні внутрішньо університетської нормативної бази, її адаптації до нових законодавчих норм. Оприлюднення нормативних документів на сайті кафедри педагогіки та менеджменту освіти у відкритому доступі.	Реалізація зазначених завдань / заходів сприятиме відкритості процесу розроблення відповідних документів на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти, їхньому громадському обговоренню та ін.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., гаранті ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.; науково-педагогічні працівники (далі – НПП) кафедри; старший лаборант Столяренко О.О.
1.3.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти у розробці Перспективного плану педагогічного факультету реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки	Забезпечення ефективної реалізації завдань Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки	2024 р.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В. та НПП кафедри.
1.4.	Систематичне заслуховування звіту про роботу кафедри педагогіки та менеджменту освіти з реалізації Перспективного плану кафедри педагогіки та менеджменту освіти реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки тощо.	Забезпечення ефективної реалізації завдань Перспективного плану кафедри педагогіки та менеджменту освіти реалізації у 2024-2028 роках Стратегії розвитку Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка на 2020-2030 роки	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В. та НПП кафедри
1.5.	Удосконалення моделі управління кафедрою педагогіки та менеджменту освіти; проведення аудиту всіх управлінських процесів кафедри.	Оптимізація і підвищення ефективності діяльності кафедри педагогіки та менеджменту освіти.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
1.6.	Участь в розробленні нормативів співвідношення чисельності штатів навчально-допоміжного персоналу та НПП для різних спеціальностей Університету.	Оптимізація штатного розпису, ефективне використання коштів Університету.	2024 р., повсякчас	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
1.7.	Участь кафедри педагогіки та	Упровадження дистанційної	2024-	Завідувач кафедри

1	2	3	4	5
	менеджменту освіти в реорганізації Університетом заочного відділу у відділ дистанційної форми здобуття вищої освіти.	форми здобуття освіти в Університеті.	2025 рр.	Бесарабчук Г.В.
1.8.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти у створенні Університетом регіональної мережі центрів підготовки молоді до ЗНО/НМТ/ ЄФВВ та продовження (за підтримки Департаменту освіти і науки Хмельницької ОДА) практики створення в закладах середньої освіти області профільних класів за напрямками освітньої діяльності факультетів і навчально-наукового інституту української філології та журналістики Університету.	Створення розгалуженої системи доуніверситетської освіти, зарахування до неї, зокрема, закладів середньої освіти.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В. та НПП кафедри
1.9.	Поглиблення інтеграції кафедри педагогіки та менеджменту освіти із загальноосвітніми та закладами фахової передвищої освіти, коледжами, центрами професійного розвитку педагогічних працівників територіальних громад.	Залучення провідних фахівців-практиків до освітнього процесу кафедри, проведення практичних занять, керівництва практикою здобувачів вищої освіти, кваліфікаційними роботами, проведення атестації та ін.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В. та НПП кафедри
1.10.	Системне використання в роботі кафедри педагогіки та менеджменту освіти інтегрованої інформаційної системи управління Університетом: <ul style="list-style-type: none"> - автоматизована система управління фінансовими та кадровими ресурсами; - кабінет студента, кабінет працівника; - розроблення навчальних планів, графіків освітнього процесу; - розрахунок навчального навантаження кафедр, електронна система персонального планування робіт науково-педагогічних працівників та їхнього звітування за результатами роботи; - інформаційна система управління освітнім процесом; розроблення й упровадження стандартів та нормативних документів, які регулюють процеси електронного документообігу та забезпечують їх взаємодію з іншими системами; - усунення бар'єрів для вільної комунікації та передачі інформації; - аналіз існуючих схем документообігу щодо взаємодії кафедри з підрозділами вишу й 	Підвищення якості та ефективності комплексної системи автоматизації управління кафедрою педагогіки та менеджменту освіти, включаючи систему електронного документообігу; модернізація цієї системи; створення цифрової платформи для збору достатньої достовірної інформації про здобувача вищої освіти та працівника кафедри Університету та ін.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри, старший лаборант Столяренко О.О.

1	2	3	4	5
	окремих працівників з адміністрацією та ін.			
1.11.	Вивчення досвіду розроблення, упровадження та супроводу інтегрованих інформаційних систем управління кафедрами іншими ЗВО.	Вивчення та впровадження кращого досвіду розвитку інтегрованих інформаційних систем управління кафедрами ЗВО.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри, старший лаборант Столяренко О.О.
1.12.	Реалізація на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти запровадженої організаційної та фінансової автономії підрозділів Університету, дотримання принципу відповідальності за результати своєї діяльності.	Посилення внутрішньо-університетської автономії кафедри педагогіки та менеджменту освіти; стимулювання збільшення фінансових надходжень до бюджету Університету та їхнього раціонального використання.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
1.13.	Аналіз показників ефективності та розмірів надходження до спеціального фонду Університету від надання кафедрою педагогіки та менеджменту освіти платних послуг на утворений ЗВО кафедральний субрахунок за рахунок частини власних надходжень Університету. Спрямування коштів субрахунків на стимулювання працівників кафедри та матеріально-технічне забезпечення її діяльності.	Поширення мотивації конкурентоспроможності на рівні співробітників кафедри педагогіки та менеджменту освіти.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
1.14.	Забезпечення відкритості та прозорості життя кафедри педагогіки та менеджменту освіти, використання системи інформаційних сервісів Університету з метою оперативного забезпечення працівників і здобувачів вищої освіти актуальною інформацією про управлінські рішення та перебіг їх виконання, кафедральні, університетські заходи, наукові конкурси тощо. Використання утворених Університетом інтернет-ресурсів для організації та проведення в «Інтернеті» відкритих форумів з обговорення кафедральних і внутрішньо університетських проблем. Забезпечення функціонування інформаційного сайту кафедри педагогіки та менеджменту освіти. Забезпечення прозорості та демократичності в ухваленні управлінських рішень.	Забезпечення відкритості, прозорості та демократичності діяльності кафедри педагогіки та менеджменту освіти, підвищення рівня поінформованості всіх учасників освітнього процесу, налагодження каналів комунікації з адміністрацією ЗВО, співробітниками кафедри педагогіки та менеджменту освіти та здобувачами вищої освіти.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.

1	2	3	4	5
	<p>Підтримання постійного діалогу завідувача кафедри педагогіки та менеджменту освіти з НПП і працівниками кафедри, здобувачами вищої освіти Університету.</p> <p>Залучення кафедри педагогіки та менеджменту освіти до процесу формування бюджетів Університету і контролю за їх виконанням.</p> <p>Участь в забезпеченні прозорості в ухваленні рішень про додаткові виплати працівникам (надбавки, премії, доплати).</p> <p>Оприлюднення інформації кафедри педагогіки та менеджменту освіти на офіційному сайті Університету згідно із законами України «Про вищу освіту», «Про доступ до публічної інформації».</p> <p>Оприлюднення інформації кафедри педагогіки та менеджменту освіти на офіційному сайті про організацію освітнього процесу та зміст навчання, посилення презентаційності кафедри, її ОП тощо в соціальних мережах.</p>			
1.15.	<p>Участь працівників кафедри педагогіки та менеджменту освіти та здобувачів вищої освіти в онлайн-опитуваннях Університету для забезпечення зворотних управлінських зв'язків, урахування їхньої думки під час розроблення та ухвалення управлінських рішень.</p> <p>Регулярна звітність завідувача кафедри педагогіки та менеджменту освіти перед своїм колективом за всіма напрямками діяльності.</p> <p>Чітке дотримання демократичних і правових засад виборної системи науково-педагогічних й інших працівників кафедри.</p>	<p>Децентралізація системи управління кафедрою педагогіки та менеджменту освіти, регулярна звітність завідувача кафедри педагогіки та менеджменту освіти перед своїм колективом, персональна відповідальність та ініціативність завідувача кафедри педагогіки та менеджменту освіти.</p>	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
1.16.	<p>Поліпшення взаємодії між кафедрою педагогіки та менеджменту освіти й органами студентського самоврядування педагогічного факультету та Університету на засадах партнерства, відкритості та взаєморозуміння.</p> <p>Залучення здобувачів вищої освіти до роботи з утвореним</p>	<p>Конструктивна взаємодія завідувача кафедри педагогіки та менеджменту освіти та НПП кафедри з студентськими організаціями.</p> <p>Активізація участі здобувачів вищої освіти в розвитку академічного</p>	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри спільно з органами студентського самоврядування педагогічного факультету та Університету.

1	2	3	4	5
	<p>інформаційним порталом з безкоштовними консультаціями психолога з питань пошуку шляхів вирішення конфліктних ситуацій, тренінгами різних тематичних напрямів, юридичними консультаціями щодо прав та обов'язків здобувачів вищої освіти, отримання соціального захисту, гарантій та пільг.</p> <p>Постійне вдосконалення системи і критеріїв оцінювання знань здобувачів вищої освіти (поточної та підсумкової) на засадах об'єктивності, прозорості та мотивації.</p>	<p>середовища на педагогічному факультеті та в Університеті, покращення умов навчання, побуту й відпочинку, захисті своїх прав та інтересів.</p>		
1.17.	<p>Забезпечення активного зворотного зв'язку кафедри педагогіки та менеджменту освіти з її випускниками.</p> <p>Участь у процесах відродження з метою збереження і примноження традицій асоціації випускників Університету.</p> <p>Залучення випускників до обговорення, ухвалення та реалізації ОП й стратегічних для університетського життя рішень.</p> <p>Сприяння працевлаштуванню випускників Університету.</p> <p>Підтримання співпраці з Хмельницьким регіональним центром зайнятості щодо проведення спільних заходів, спрямованих на працевлаштування випускників.</p> <p>Забезпечення збору й аналізу інформації щодо працевлаштування і кар'єрного зростання випускників, здійснення з урахуванням цієї інформації оптимізації змісту ОП кафедри відповідно до вимог ринку праці.</p>	<p>Активізація участі випускників ОП «Управління навчальним закладом», «Освітні, педагогічні науки» в реалізації завдань Плану реалізації Стратегії.</p>	2024-2028 рр.	<p>Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., гаранті ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.; НПП кафедри.</p>
1.18.	<p>Сприяння розвитку і поглибленню партнерських відносин, співпраці з органами державного управління, працедавцями, іншими стейкхолдерами.</p> <p>Залучення працедавців до реалізації, оцінювання ОП «Управління навчальним закладом», «Освітні, педагогічні науки» та результатів навчання здобувачів вищої освіти.</p> <p>Забезпечення участі працедавців у розробці та впровадженні навчальних планів й ОП</p>	<p>Системна співпраця кафедри педагогіки та менеджменту освіти з органами державного управління, підприємствами / організаціями / установами, працедавцями, іншими стейкхолдерами щодо забезпечення участі у формуванні та здійсненні освітнього процесу кафедри, професіоналізації ОП «Управління навчальним</p>	2024-2028 рр.	<p>Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., гаранті ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.; НПП кафедри.</p>

1	2	3	4	5
	<p>«Управління навчальним закладом», «Освітні, педагогічні науки», цільовій підготовці магістрів із переходом на систему дуальної освіти.</p> <p>Продовження співпраці з підприємствами / організаціями / установами-партнерами з метою створення спільних навчально-науково-виробничих комплексів, центрів, лабораторій кафедри.</p> <p>Визначення принаймні одного стратегічного підприємства / організації / установи-партнера для кафедри педагогіки та менеджменту освіти.</p> <p>Опитування працедавців із метою отримання інформації про:</p> <ul style="list-style-type: none"> – відповідність результатів навчання в межах спеціальностей 073 Менеджмент та 011 Освітні, педагогічні науки їхнім потребам та очікуванням; – потреби ринку праці у випускниках спеціальностей 073 Менеджмент та 011 Освітні, педагогічні науки; – конкурентоспроможність та можливості працевлаштування випускників спеціальностей 073 Менеджмент та 011 Освітні, педагогічні науки; – задоволеність якістю підготовки на спеціальностях 073 Менеджмент та 011 Освітні, педагогічні науки; – актуальність спеціальності 073 Менеджмент, освітньої програми (далі – ОП) «Управління навчальним закладом» і спеціальності 011 Освітні, педагогічні науки, освітньої програми «Освітні, педагогічні науки», необхідність внесення змін до чинних ОП; – залучення працедавців до різних етапів освітнього процесу кафедри педагогіки та менеджменту освіти в Університеті тощо. 	<p>закладом», «Освітні, педагогічні науки».</p>		
1.20.	<p>Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти в розвитку маркетингової стратегії Університету та концепції розвитку й підтримки його іміджу.</p> <p>Реалізація кафедрою стратегії та механізму реалізації єдиної інформаційної політики.</p>	<p>Участь в управлінні джерелами інформації та ключовими чинниками формування іміджу кафедри педагогіки та менеджменту освіти та Університету.</p> <p>Формування відкритості та привабливості кафедри та</p>	2024-2028 рр.	<p>Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., гаранті ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.; НПП кафедри, старший лаборант Столяренко О.О.</p>

1	2	3	4	5
	<p>Участь кафедри в створенні ефективних іміджевих моделей Університету, орієнтованих на різні цільові аудиторії та використання їх у роботі кафедри педагогіки та менеджменту освіти.</p> <p>Сприяння позиціонуванню Університету в національних і міжнародних рейтингах.</p> <p>Участь в розробленні та впровадженні кодексу корпоративної культури Університету.</p> <p>Збереження збалансованого морального клімату в колективі кафедри, дотримання норм професійної етики.</p> <p>Проведення активної роботи для збереження традицій кафедри та Університету, підтримки поваги до їх історії та видатних учених.</p> <p>Підтримання єдиного корпоративного формату всієї університетської електронної та поліграфічної продукції з використанням Brand Book вишу.</p>	<p>Університету для абітурієнтів, працедавців, партнерів.</p> <p>Збереження інформаційної взаємодії кафедри та зовнішнього середовища.</p> <p>Сприяння утворенню в академічному просторі кафедри єдиної корпоративної філософії Університету.</p>		
1.21.	<p>Запобігання, виявлення та усунення корупційних ризиків у діяльності працівників кафедри педагогіки та менеджменту освіти й Університету, виконання Антикорупційної програми Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.</p> <p>Здійснення контролю за дотриманням на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти антикорупційного законодавства.</p> <p>Організація і проведення роз'яснювальної роботи щодо запобігання, виявлення і протидії корупції на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти, підвищення рівня громадянської свідомості членів колективу, популяризація бренду кафедри та вишу як Університету без корупції.</p> <p>Посилення заходів щодо запобігання корупції у стосунках «студент – викладач», зокрема забезпечення неупередженого об'єктивного оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти, уможливлення допуску представників студентського</p>	<p>Підвищення ефективності проведених в Університеті заходів щодо запобігання і протидії корупційним правопорушенням.</p>	2024-2028 рр.	<p>Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В. у співпраці з юридичним сектором, уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції в Університеті й органами студентського самоврядування</p>

1	2	3	4	5
	самоврядування до процесу оцінювання знань і вмінь. Забезпечення якісного добору і розстановки кадрів на засадах неупередженого конкурсного відбору. Уживання заходів із виявлення конфлікту інтересів та сприяння його усуненню. Винесення питань із запобігання та протидії корупції на засідання кафедри педагогіки та менеджменту освіти.			

2. СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ «РОЗВИТОК КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ»

№ з/п	Найменування завдання / заходу	Очікувані результати / показники	Термін виконання	Відповідальні за виконання
1	2	3	4	5
2.1.	Визначення стратегічних орієнтирів кадрової політики кафедри педагогіки та менеджменту освіти та участь в реалізації Програми розвитку кадрового потенціалу Університету, створенні ефективних механізмів її реалізації.	Формування стратегічних цілей і завдань з питань розвитку кадрового потенціалу кафедри педагогіки та менеджменту освіти Університету.	2024 р., повсякчас	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
2.2.	Проведення на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти комплексного аналізу персоніфікованих результатів роботи НПП із метою виявлення внеску в підвищення рейтингу кафедри та Університету.	Подання інформації до утвореної інформаційної бази даних Університету, що всебічно відображає професійну діяльність і можливості НПП до вдосконалення якості своєї діяльності; реалізація принципів змагальності та здорової конкуренції; створення системи об'єктивних показників для ухвалення відповідних рішень.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
2.3.	Участь в оптимізації штатного розпису Університету, забезпеченні його прозорого формування. Удосконалення системи регулярного проведення конкурсів на заміщення посад НПП за об'єктивними критеріями.	Систематична робота з оптимізації штатного розпису на основі внутрішніх організаційно-нормативних документів Університету та з урахуванням вимог нормативно-правових актів. Удосконалення конкурсної системи заповнення штатних одиниць НПП.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
2.4.	Здійснення циклу заходів з удосконалення процесу підготовки науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації для Університету,	Подальше вдосконалення системи підготовки НПП вищої кваліфікації для кафедри педагогіки та	2024-2025 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.

1	2	3	4	5
	<p>зокрема:</p> <ul style="list-style-type: none"> – аналіз кадрових потреб кафедри педагогіки та менеджменту освіти у фахівцях вищої кваліфікації та здійснення необхідних організаційних кроків із підготовки кадрів через аспірантуру зі спеціальності 011 Освітні, педагогічні науки та докторантуру; – збільшення відношення чисельності штатних НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти, які мають наукові ступені та / або вчені звання до загальної кількості НПП; – збільшення частки докторів наук у загальній чисельності науково-педагогічного складу кафедри педагогіки та менеджменту освіти; – збільшення частки штатних НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти серед їх загальної кількості, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності не менше місяця за календарний рік. 	менеджменту освіти.		
2.5.	<p>Участь в розробленні програми розвитку кадрового потенціалу для залучення до викладацької та наукової роботи найбільш обдарованих, компетентних випускників магістратури, аспірантури і докторантури, провідних працівників освіти та науки.</p> <p>Створення системи підготовки резерву НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти з урахуванням впровадження та розвитку нових спеціальностей.</p> <p>Участь в забезпеченні підготовки кадрового резерву для заміщення управлінських посад менеджерів вищої освіти нової генерації.</p> <p>Створення сприятливих умов для відбору та просування молодих лідерів академічної спільноти.</p>	<p>Забезпечення своєчасної та якісної підготовки молодшої науково-педагогічної зміни через ефективну роботу аспірантури за спеціальністю 011 Освітні, педагогічні науки і докторантури.</p> <p>Омолодження складу науково-педагогічних працівників кафедри педагогіки та менеджменту освіти зі збереженням високого якісного рівня науково-педагогічних кадрів.</p> <p>Забезпечення розвитку системи кадрового резерву кафедри педагогіки та менеджменту освіти.</p>	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
2.6.	<p>Удосконалення системи рейтингового оцінювання діяльності НПП та підрозділів Університету, зокрема:</p> <ul style="list-style-type: none"> – участь в розробленні Положення про рейтингове оцінювання кафедр, факультетів, ННІ. 	Забезпечення прозорості та ефективності діяльності кафедри педагогіки та менеджменту освіти	2024-2028 рр. 2024 р.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
2.7.	Удосконалення системи	Цілісна система	2024-	Завідувач кафедри

1	2	3	4	5
	<p>підвищення кваліфікації НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти через:</p> <ul style="list-style-type: none"> – ширше практикування підвищення їхньої кваліфікації та стажування з відривом від освітнього процесу, зокрема за рахунок коштів Університету, у провідних установах, ЗВО України та за кордоном; – модульне навчання для розвитку фахової, дослідницької, цифрової, іншомовної, інклюзивної, психолого-педагогічної компетентностей, медіаграмотності; – участь в розробці та проведенні на базі Університету короткотермінових циклів навчання, круглих столів, семінарів, тренінгів, майстер-класів; – самонавчання, взаємонавчання, колегіальну підтримку: відвідування занять колег, неформальний обмін досвідом, поширення кращих практик тощо. 	<p>професійного розвитку НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти, яка передбачає безперервний процес набуття нових та вдосконалення раніше набутих професійних і загальних компетентностей, постійну самоосвіту та інші види і форми професійного зростання.</p>	2028 рр.	Бесарабчук Г.В.
2.8.	<p>Утворення на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти у співпраці зі стейкхолдерами та забезпечення реалізації інституційного проєкту «Центр вдосконалення викладання «Ohienko Digitalisation Education Hub (OHIIENKO-DEH)».</p>	<p>Удосконалення якості навчання і викладання в Університеті; реалізація студентоцентрованого навчання; покращення рівня професійних компетентностей працівників; реалізація зі стейкхолдерами вишу спільних проєктів підвищення кваліфікації.</p>	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В. спільно з відділом міжнародних зв'язків, працівниками інших структурних підрозділів, зовнішніми стейкхолдерами.
2.9.	<p>Реалізація на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти цільового показника діяльності колективу вишу у межах заходів із забезпечення володіння учасниками освітнього процесу англійською та іншими іноземними мовами (курси вивчення, освітні програми з іноземними мовами викладання, освітні та культурно-мистецькі конкурси тощо).</p>	<p>Підвищення мовної компетентності здобувачів вищої освіти та НПП (володіння іноземною мовою не нижче рівня B2). Збільшення чисельності здобувачів вищої освіти та НПП, які підтверджують рівень володіння іноземною мовою на рівні не нижче B2.</p>	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В. та НПП кафедри.
2.10.	<p>Подальше формування, удосконалення й реалізація ефективної комплексної системи стимулювання науково-педагогічних та інших працівників кафедри педагогіки та менеджменту освіти до інноваційної діяльності. Участь в розробці, затвердженні й</p>	<p>Система моральних і матеріальних заходів, пов'язаних із визнанням сумлінної та ефективної роботи НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти та інших працівників Університету.</p>	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.

1	2	3	4	5
	<p>оприлюдненні чітких критеріїв встановлення надбавок до заробітної плати та інших видів матеріального і морального заохочення працівників за такі показники їхньої діяльності, які значно підвищують позиції Університету в національних та світових рейтингах, зокрема, за:</p> <ul style="list-style-type: none"> – високі досягнення публікативної активності (упродовж року опубліковано статті в журналах, включених до науково-метричних баз Scopus, Web of Science; видання монографії, навчального підручника, навчального посібника, які можна використати в освітньому та науковому процесах тощо); – результативну участь у конкурсах наукових робіт, виставках; – призові місця на міжнародних конкурсах, фестивалях, інших міжнародних заходах; – захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата (доктора філософії), доктора наук; – участь у творчих і наукових (дослідницьких) проектах, міжнародних стажуваннях, національних та міжнародних грантових програмах тощо; – дотримання принципу відповідності грошової винагороди за якість виконаної роботи. 	<p>Збереження та зміцнення кадрового потенціалу кафедри педагогіки та менеджменту освіти через їх матеріальне і моральне стимулювання, заохочення до інноваційної діяльності.</p>		

3. СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ «УДОСКОНАЛЕННЯ ТА РОЗВИТОК ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»

№ з/п	Найменування завдання / заходу	Очікувані результати / показники	Термін виконання	Відповідальні за виконання
1	2	3	4	5
3.1.	<p>Забезпечення підвищення якості освіти відповідно до стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти.</p>	<p>Удосконалення внутрішньої системи забезпечення якості освіти та якості освітньої діяльності відповідно до вимог і критеріїв європейських стандартів, нормативних документів загального та локального характеру, моніторингу якості освітніх послуг.</p>	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
3.2.	<p>Забезпечення виконання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, затверджених постановою Кабінету Міністрів</p>	<p>Забезпечення відповідності освітньої діяльності нормативним вимогам, покращення рівня кадрового</p>	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри

1	2	3	4	5
	України від 30 грудня 2015 р. № 1187 (зі змінами).	забезпечення освітнього процесу в Університеті, удосконалення навчально-методичного та інформаційного рівня освітньої діяльності.		
3.3.	Забезпечення поєднання освітнього та наукового складників під час реалізації ОП спеціальностей Університету.	Урахування в освітньому процесі новітніх наукових досліджень, створення для здобувачів освіти сучасного освітнього простору та забезпечення сучасним лабораторним обладнанням.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
3.4.	Упровадження в освітній процес інноваційних технологій (враховуючи цифрові технології) для навчання і викладання, оцінювання, що повинні здійснюватися в тісному взаємозв'язку з дослідженнями.	Створення умов для розвитку інновацій, ефективного впровадження нових знань і технологій за участю учасників освітнього процесу, врахування наукових досліджень та інновацій під час визначення змісту й розвитку ОП спеціальностей Університету.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри спільно з центром інформаційних технологій
3.5.	Збільшення частки навчальних дисциплін, викладання яких на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти здійснюється англійською мовою, зокрема освітніх компонентів професійної підготовки здобувачів вищої освіти.	Стимулювання учасників освітнього процесу щодо викладання й вивчення англійської та інших іноземних мов, підвищення вимог щодо рівня володіння ними, формування іншомовної комунікативної компетентності.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
3.6.	Удосконалення навчально-методичного забезпечення освітніх компонентів, розміщеного в системі MOODLE. Забезпечення ефективного використання технологій дистанційного навчання, зокрема під час самостійної та індивідуальної роботи здобувачів вищої освіти шляхом розроблення дистанційних курсів, створення банку електронних навчальних і методичних матеріалів.	Забезпечення якості освітньої діяльності, створення умов для реалізації дистанційної форми навчання, розширення переліку освітніх послуг.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри спільно з центром інформаційних технологій
3.7.	Удосконалення процедур формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувача вищої освіти шляхом вибору освітніх компонентів, форм і методів навчання.	Забезпечення студентоцентрованого навчання, що дає змогу сформуванню власні набори компетентностей здобувачам вищої освіти вишу.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
3.8.	Участь в розробленні стандартизованих цифрових інструментів для вимірювань	Забезпечення якості вищої освіти та якості освітньої діяльності, удосконалення	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри

1	2	3	4	5
	результатів навчання попереднього, поточного та підсумкового контролю здобувачів освіти.	системи моніторингу сформованості компетентностей здобувачів вищої освіти.		спільно з центром інформаційних технологій
3.9.	Участь в роботі з упровадження дуальної форми здобуття вищої освіти, укладення відповідних тристоронніх угод із підприємствами, організаціями, установами, пошук оптимальних форм її реалізації.	Забезпечення якості вищої освіти в частині практико-спрямованої підготовки здобувачів вищої освіти Університету, розвиток зв'язків із потенційними працедавцями, покращення матеріального та кадрового забезпечення освітнього процесу.	2025-2026 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., гаранті ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.; НПП кафедри
3.10.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти у створенні інклюзивного освітнього середовища.	Забезпечення умов для самореалізації кожного учасника освітнього процесу, доступу до якісних освітніх та інших послуг.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
3.11.	Розширення переліку освітніх послуг неформальної / інформальної освіти (сертифікатні програми, курси, тренінги тощо), що надаються на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти в Університеті. Визнання результатів неформальної / інформальної освіти, отриманих здобувачами освіти в інших вишах, установах, організаціях.	Упровадження на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти в Університеті різного рівня програм неформальної / інформальної освіти для подальшого розвитку компетентностей здобувачів вищої та фахової передвищої освіти (у тому числі післядипломної освіти).	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., гаранті ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.; НПП кафедри
3.12.	Популяризація політики академічної доброчесності в організації освітнього процесу шляхом проведення круглих столів, панельних обговорень, бесід тощо зі здобувачами вищої освіти та науково-педагогічними працівниками.	Забезпечення академічної доброчесності учасниками освітнього процесу.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., гаранті ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.; НПП кафедри, комісія з питань академічної доброчесності.
3.13.	Залучення внутрішніх і зовнішніх стейкхолдерів до моніторингу, періодичного перегляду й оновлення, реалізації ОП «Управління навчальним закладом» спеціальності 073 Менеджмент і ОП «Освітні, педагогічні науки» спеціальності 011 Освітні, педагогічні науки, оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти (читання лекцій, проведення практичних, семінарських занять, керівництво практичною підготовкою, кваліфікаційними роботами, участь у складі ЕК тощо).	Покращення ОП, організації та реалізації освітнього процесу за ними.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., гаранті ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.

1	2	3	4	5
3.14.	Участь членів кафедри педагогіки та менеджменту освіти в складі проектних груп із започаткування нових ОП спеціальностей в Університеті.	Відкриття нових ОП з урахуванням змін і попиту на ринку ОП, забезпечення конкуренто спроможності фахівців у певній спеціальності, формування контингенту здобувачів вищої освіти.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
3.15.	Участь членів кафедри педагогіки та менеджменту освіти в розробленні та впровадженні міждисциплінарних ОП на освітньому ступені «магістр», «доктор філософії», програм подвійних дипломів. Участь членів кафедри педагогіки та менеджменту освіти в удосконаленні методичної, організаційно-правової та фінансової бази для розвитку програм подвійного та цільового дипломування.	Відкриття нових міждисциплінарних ОП для сприяння здобувачам вищої освіти в усвідомленому подальшому виборі спеціальності для продовження навчання.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
3.16.	Підготовка навчально-методичного забезпечення освітніх компонентів і розміщення його на вебсайті кафедри педагогіки та менеджменту освіти.	Забезпечення якості освітньої діяльності в Університеті, відповідності освітніх компонентів змісту навчальної та науково-методичної літератури, створення належних умов для організації освітнього процесу, виконання Ліцензійних умов впровадження освітньої діяльності.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., гаранті ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.; НПП кафедри
3.17.	Участь членів кафедри педагогіки та менеджменту освіти в оцінюванні діяльності науково-педагогічних працівників кафедр Університету шляхом визначення їхнього рейтингу, оновленні та вдосконаленні Положення про щорічне рейтингове оцінювання діяльності науково-педагогічних працівників Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.	Рейтинг НПП, подальше функціонування внутрішньої системи рейтингування діяльності НПП Університету.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
3.18.	Участь в організації і проведенні спільних навчально-методичних заходів (семинарів, нарад, круглих столів тощо) з департаментами освіти і науки обласних державних адміністрацій, управліннями освіти і науки міських рад, центрами професійного розвитку педагогічних працівників.	Проведення навчально-методичних заходів для педагогічних працівників і керівників закладів дошкільної, загальної середньої та фахової передвищої освіти з метою підвищення рівня їхньої педагогічної майстерності,	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри

1	2	3	4	5
		удосконалення форм навчально-методичної роботи.		
3.19.	Розроблення курсів і тренінгів для підвищення кваліфікації НПП та інших працівників. Просування навчальних курсів на ринку освітніх послуг.	Розширення можливостей для професійного розвитку НПП та інших працівників, удосконалення системи підвищення кваліфікації. Надходження до спецфонду за додаткові освітні послуги.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
3.20.	Сприяння НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти в підвищенні рівня володіння іноземними мовами.	Збільшення кількості освітніх компонентів, викладання яких забезпечується англійською мовою.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
3.21.	Удосконалення системи профорієнтаційної роботи на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти	Збільшення кількості вступників ОП «Управління навчальним закладом» та «Освітні, педагогічні науки»	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
3.22.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти в створенні відеолекцій за освітніми компонентами та видами занять.	Підвищення якості вищої освіти внаслідок розроблення і запровадження науково-методичного забезпечення онлайн-навчання.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
3.23.	Проведення щорічного оцінювання, перегляду та оновлення ОП «Управління навчальним закладом» спеціальності 073 Менеджмент і ОП «Освітні, педагогічні науки» спеціальності 011 Освітні, педагогічні науки та ін., моніторинг якості контенту освітніх компонентів ОП. Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти в організації семінарів, тренінгів із питань розроблення, оновлення та моніторингу (перегляду) ОП; оновленні, доповненні методичних рекомендацій щодо розроблення, затвердження, моніторингу, періодичного перегляду та оновлення ОП Університету.	Відповідність ОП вимогам ринку праці, потребам здобувачів вищої освіти тощо.	2024-2028 рр.	Гаранти ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.
3.24.	Робота над утворенням сертифікатних програм кафедри педагогіки та менеджменту освіти Університету та проведення заходів щодо їх популяризації. Участь в проведенні семінарів, тренінгів зі створення та реалізації конкурентоспроможних сертифікатних програм.	Задоволення індивідуальних освітніх потреб здобувачів вищої освіти Університету та зовнішніх слухачів, поглиблення і розширення їхніх фахових компетентностей.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
3.25.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти в зборі та аналізі інформації щодо працевлаштування і	Висновки випускників щодо змісту ОП, можливих напрямів удосконалення	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри

1	2	3	4	5
	кар'єрних траєкторій випускників ОП «Управління навчальним закладом», ОП «Освітні, педагогічні науки» Університету. Урахування результатів цього аналізу під час здійснення оптимізації змісту ОП відповідно до вимог ринку праці.	їхньої якості.		
3.26.	Продовження практики укладення угод про працевлаштування випускників ОП «Управління навчальним закладом», ОП «Освітні, педагогічні науки» Університету.	Сприяння працевлаштуванню випускників ОП Університету та їхній професійній орієнтації, отримання ними інформації про потреби ринку праці.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
3.27.	Удосконалення та посилення механізму співпраці кафедри педагогіки та менеджменту освіти зі стейкхолдерами щодо практичної реалізації дуальної форми здобуття вищої освіти на окремих ОП Університету.	Підвищення якості підготовки фахівців. Успішне входження здобувачів вищої освіти та випускників Університету на ринок праці через реалізацію дуальної освіти, опанування ними практичних фахових компетентностей, посилення мотивації здобувачів вищої освіти Університету до навчання та підвищення їхньої конкурентоспроможності.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
3.28.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти в роботі над створенням в Університеті центру навчально-виробничого тренінгу з укомплектуванням та використанням широкого спектра сучасних професійно-орієнтованих інформаційних продуктів, баз даних підприємств, установ, організацій, наочних матеріалів; залучення до участі в роботі центру фахівців-практиків.	Підвищення якості організації та проведення практик здобувачів вищої освіти Університету; забезпечення якості ефективної системи зовнішніх і внутрішніх комунікацій усіх учасників організації; проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти Університету через орієнтацію на інноваційність і відповідність вимогам часу.	2025 р.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.

4. СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ «МОДЕРНІЗАЦІЯ НАУКОВОЇ ТА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»

№ з/п	Найменування завдання / заходу	Очікувані результати / показники	Термін виконання	Відповідальні за виконання
1	2	3	4	5
4.1.	Посилення співпраці як у межах університетської спільноти, так і з зовнішніми суб'єктами проєктної діяльності, створення інноваційних	Збільшення кількості наукових, науково-технічних робіт, які виконуються міжкафедральними	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри

1	2	3	4	5
	технологій.	творчими колективами. Збільшення кількості наукових робіт, які виконуються за рахунок коштів замовників (державні цільові програми, міжнародні гранти, госпдоговори) із надходженням на спецфонд Університету.		
4.2.	Активне залучення НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти до заходів і форм наукової мобільності в Університеті.	Вивчення та узагальнення НПП досвіду організації дослідницької роботи в інших закладах освіти, технологічного забезпечення роботи над проектами, розроблення можливостей його адаптації до особливостей та умов організації науково-дослідницької діяльності Університету.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
4.3.	Сприяння в організації роботи магістрантів ОП «Управління навчальним закладом» в утворених Університетом дослідницьких центрів для посилення співпраці суб'єктів науково-проектної діяльності, спільного користування обладнанням, модернізація науково-технічної інфраструктури.	Формування дослідницьких груп з числа магістрантів, провідних НПП для виконання конкретних проектних пропозицій на замовлення Університету, за відповідною науковою проблематикою, у межах яких програмуються спільні та індивідуальні дослідження.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
4.4.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти в утворенні портфолію інноваційної продукції, конкурсах наукових ідей, наукових розробок, проектів, стартапів Університету.	Підвищення іміджу кафедри педагогіки та менеджменту освіти й Університету за рахунок посилення та популяризації дослідницького потенціалу, збільшення обсягу науково-дослідних робіт, проектів на замовлення.	2024-2025 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
4.5.	Удосконалення практики створення разових спеціалізованих вчених рад із захисту дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 011 Освітні, педагогічні науки.	Налагодження системи наукового, організаційно-технологічного супроводу завершального етапу підготовки дисертацій: виконання процесуально-технічних умов оформлення результатів роботи, якісна підготовка до процедури захисту відповідно до сучасних вимог.	2024-2025 рр.	Гарант ОНП Кучинська І.О.

1	2	3	4	5
4.6.	Виконання колективної наукової теми кафедри педагогіки та менеджменту освіти «Інноваційна освітня діяльність в умовах сучасного реформування системи освіти» (державний реєстраційний номер: 0122U001509) під керівництвом професора кафедри педагогіки та менеджменту освіти Кучинської І.О., доктора педагогічних наук, професора. Етапи виконання: 02.2022 р. – 02.2027 р.	Підготовка дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 011 освітні, педагогічні науки; підготовка наукових та навчально-методичних праць	До 2027 р.	Керівник колективної теми Кучинська І.О., завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри

5. СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ «РОЗШИРЕННЯ Й ПОГЛИБЛЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ СПІВПРАЦІ ТА ІНТЕГРАЦІЇ ДО СВІТОВОГО ОСВІТНЬОГО ПРОСТОРУ»

№ з/п	Найменування завдання / заходу	Очікувані результати / показники	Термін виконання	Відповідальні за виконання
1	2	3	4	5
5.1.	Сприяння поглибленню напрямів стратегії інтернаціоналізації Університету: освітній процес, наукова робота, інформаційно-рекламна діяльність, фінансування, робота з іноземними абітурієнтами та здобувачами освіти. Посилення міжнародної компоненти в усіх складових діяльності, підготовка конкурентоспроможних фахівців для роботи на глобальних ринках освіти, науки та інновацій.	Розширення мережі іноземних партнерів шляхом укладання меморандумів та / або угод про співпрацю, участі в міжнародних проєктах та програмах, різних міжнародних зустрічах, комунікаційних заходах; упровадження кращого іноземного освітнього досвіду в Університеті.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
5.2.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти в підготовці нового покоління НПП і управлінських кадрів через розширення міжнародної мобільності здобувачів вищої освіти, молодих викладачів, інші форми міжнародної співпраці.	Збільшення кількості участі НПП і управлінських кадрів, здобувачів вищої освіти, молодих викладачів як учасників міжнародних програм, які спрямовані на розвиток навичок управління процесом інтернаціоналізації Університету.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
5.3.	Участь НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти та здобувачів ОП «Управління навчальним закладом» та ОП «Освітні, педагогічні науки» в програмах міжнародної співпраці Університету.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти в міжнародних альянсах Європейських університетів, зокрема в межах Програми ЄС Еразмус+.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
5.4.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти в започаткуванні навчання в Університеті іноземних студентів та аспірантів за рахунок розширення співпраці з	Розвиток англomовних ОП та укладання угод із міжнародними партнерськими організаціями. Формування в Університеті	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., гаранті ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.; НПП кафедри

	Українським державним центром міжнародної освіти МОН України, ЗВО зарубіжжя, фондами та контрагентами, залучення до освітньої, наукової, методичної роботи та стажування провідних закордонних учених.	мультикультурного середовища, що приваблює іноземних студентів якістю освіти та умовами навчання.		
5.5.	Збільшення кількості закордонних відряджень НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти та здобувачів вищої освіти за ОП «Управління навчальним закладом», ОП «Освітні, педагогічні науки» з науковою та освітньою метою, зокрема коштом Університету.	Участь НПП кафедри і здобувачів вищої освіти ОП в міжнародних освітньо-наукових проєктах, реалізація яких передбачає навчальні візити, тренінги, інші форми академічної мобільності тощо.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., гаранті ОП Бесарабчук Г.В., Кучинська І.О.; НПП кафедри
5.6.	Практикування викладання іноземною мовою навчальних дисциплін навчальних планів, викладання яких забезпечують НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти у межах відповідних ОП підготовки фахівців як важливої складової розвитку академічної мобільності та інтернаціоналізації Університету.	Збільшення кількості годин навчальних занять для здобувачів вищої освіти Університету, проведених англійською мовою (крім мовних дисциплін).	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
5.7.	Участь НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти у запровадженні в Університеті спільно з зарубіжними партнерами ОП подвійного диплома.	Започаткування ОП подвійних дипломів у співпраці з зарубіжними партнерами.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
5.8.	Участь НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти у створенні в Університеті системи ефективної взаємодії з його випускниками, що працюють у ЗВО зарубіжжя, в іноземних установах, міжнародних компаніях в Україні та за кордоном.	Формування мережі партнерства за ефективною участі випускників Університету для поглиблення напрямів стратегії інтернаціоналізації закладу. Підвищення ролі випускників у просуванні позитивного іміджу Університету та поширенні знань про його досягнення.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри
5.9.	Реклама кафедри педагогіки та менеджменту освіти через офіційний сайт Університету, соціальні мережі, інформаційні буклети англійською та іншими мовами; приєднання до міжнародних баз даних; участь НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти Університету в міжнародних виставках, форумах, конференціях тощо.	Розміщення актуальної інформації про діяльність кафедри педагогіки та менеджменту освіти Університету на англійській версії сайту, використання єдиного набору корпоративних складових бренду Університету.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри

6 СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ «РОЗВИТОК СТУДЕНТСЬКОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ»

№ з/п	Найменування завдання / заходу	Очікувані результати / показники	Термін виконання	Відповідальні за виконання
1	2	3	4	5
6.1.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти в реалізації Концепції виховної роботи в Університеті на 2023-2027 роки.	Формування ціннісних орієнтирів студентської молоді вишу.	2024-2027 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., куратори академічних груп та НПП кафедри
6.2.	Удосконалення студентоцентрованого навчання на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти в Університеті через: <ul style="list-style-type: none"> – участь здобувачів вищої освіти в оновленні ОП «Управління навчальним закладом», ОП «Освітні, педагогічні науки» і нормативних документів Університету; – участь здобувачів вищої освіти в органах управління педагогічного факультету та Університету; – забезпечення процедури формування індивідуальної траєкторії навчання здобувачів вищої освіти; – можливість здобувати освіту за індивідуальним графіком навчання; – можливість участі у програмах академічної мобільності здобувачів вищої освіти; – можливість паралельно навчатися за декількома ОП; – наявність об'єктивних і прозорих критеріїв оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти; – оцінювання стану організації освітнього процесу здобувачами вищої освіти, якості викладацької діяльності НПП кафедри педагогіки та менеджменту освіти тощо; – доступ до навчальних інформаційних ресурсів; – наявність соціальної інфраструктури, організацію та підтримку побуту, відпочинку здобувачів вищої освіти; – побудову освітнього процесу на засадах взаємної поваги і партнерства між учасниками освітнього процесу тощо. 	Формування моделі здобуття вищої освіти в Університеті, спрямованої на оволодіння компетентностями здобувачем вищої освіти та задоволення його власних потреб, забезпечення затребуваності на ринку праці, високу здатність до працевлаштування.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., куратори академічних груп та НПП кафедри, органи студентського самоврядування педагогічного факультету
6.3.	Сприяння реалізації соціально-психологічного супроводу здобувачів вищої освіти та проведення заходів щодо попередження та запобігання явищ тютюнопаління, вживання наркотичних і психотропних	Створення в Університеті безпечного освітнього середовища шляхом реалізації принципів педагогіки партнерства, соціально-емоційного та етичного навчання, що	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., куратори академічних груп та НПП кафедри, органи студентського

1	2	3	4	5
	речовин, профілактики захворювань серед студентської молоді.	базуються на взаємній повазі до гідності учасників освітнього процесу.		самоврядування педагогічного факультету.
6.4.	<p>Формування та впровадження на кафедрі педагогіки та менеджменту освіти політики Університету з «нульової» толерантності щодо проявів академічної недоброчесності його співробітників та здобувачів вищої освіти шляхом:</p> <ul style="list-style-type: none"> – популяризації дотримання академічної доброчесності та етики академічних взаємовідносин всіма учасниками освітнього процесу; – організації контролю дотримання академічної доброчесності та етики академічних взаємовідносин; – використання сучасних технологій Університету для боротьби з проявами академічної недоброчесності; – створення дієвих механізмів залучення всіх стейкхолдерів до популяризації академічної доброчесності в освітньо-науковому процесі; – участь в систематичних опитуваннях учасників освітнього процесу з питань академічної доброчесності. 	<p>Розвиток якісної освіти в Університеті, виховання високоінтелектуальної особистості та формування громадянської позиції здобувачів вищої освіти щодо проявів академічної недоброчесності.</p> <p>Формування в учасників освітнього процесу нетерпимості до проявів корупції, попередження проявів некорпоративної етики та не доброчесної поведінки в межах академічного простору, підвищення рівня правової свідомості.</p>	2024-2025 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., куратори академічних груп та НПП кафедри, старший лаборант Столяренко О.О., органи студентського самоврядування педагогічного факультету.
6.5.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти в проведенні в Університеті національно-патріотичної та виховної роботи на принципах єдності української нації, поваги до своєї історії, української мови, народних традицій, релігійної толерантності, екологічної та корпоративної культури.	Створення умов для розвитку особистості здобувача освіти в навчальний і позааудиторний час шляхом покращення якості освіти, індивідуальної роботи кураторів, організації виховних заходів національно-патріотичного, морально-етичного, правового, трудового, екологічного, естетичного спрямування, а також шляхом урізноманітнення клубів за інтересами, творчих майстерень, гуртків художньої самодіяльності, спортивних секцій, активізації діяльності органів студентського самоврядування.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., куратори академічних груп та НПП кафедри, старший лаборант Столяренко О.О., органи студентського самоврядування педагогічного факультету
6.6.	Створення умов для належної роботи органів студентського самоврядування педагогічного факультету та Університету й	Підтримка студентських ініціатив та організаційно-методична допомога представницьким	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., куратори академічних груп

1	2	3	4	5
	<p>своєчасного виконання їхніх завдань і функцій шляхом:</p> <ul style="list-style-type: none"> – систематичного донесення до здобувачів вищої освіти нормативно-правових документів, що регламентують їхні права та обов'язки; – організації участі здобувачів вищої освіти в роботі конференцій, семінарів з проблем формування особистості майбутнього фахівця та діяльності студентського самоврядування; – участі в науково-практичних конференціях з питань молодіжної політики та розвитку студентського самоврядування на базі Університету; – здійснення постійного аналізу та узагальнення кращого досвіду проведення молодіжної політики в підрозділах Університету, у вітчизняних та зарубіжних закладах вищої освіти, оприлюднення його через вебсайти Університету, педагогічного факультету, газету «Студентський меридіан», сторінки соціальних мереж кафедри педагогіки та менеджменту освіти та вишу, місцеві ЗМІ задля популяризації кафедри та Університету; – допомоги здобувачам вищої освіти в їхньому працевлаштуванні тощо. 	<p>виконавчим органам студентського самоврядування педагогічного факультету та вишу.</p>		<p>кафедри, органи студентського самоврядування педагогічного факультету</p>
6.7.	<p>Сприяння участі здобувачів вищої освіти ОП «Управління навчальним закладом», ОП «Освітні, педагогічні науки» і співробітників кафедри педагогіки та менеджменту освіти в заходах спортивно-оздоровчого спрямування для підтримки фізичного здоров'я учасників освітнього процесу.</p>	<p>Сприяння формуванню та підтримці в колективі кафедри педагогіки та менеджменту освіти та інших структурних підрозділів Університету атмосфери шанобливого ставлення до здорового способу життя. Активна протидія поширенню негативних явищ у молодіжному середовищі.</p>	2024-2028 рр.	<p>Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., куратори академічних груп кафедри, органи студентського самоврядування педагогічного факультету</p>
6.8.	<p>Сприяння участі здобувачів вищої освіти ОП «Управління навчальним закладом», ОП «Освітні, педагогічні науки» і співробітників кафедри педагогіки та менеджменту освіти в різноманітних заходах, спрямованих на висвітлення питань забезпечення рівних прав і можливостей жінок та чоловіків, щодо рівності жінок і чоловіків, партнерства в сім'ї та суспільстві. Надання учасникам освітнього процесу повної та</p>	<p>Формування рівноправного освітнього середовища в Університеті, розвиток у здобувачів вищої освіти уявлення про рівні права, свободи та можливості жінок і чоловіків, неповторну індивідуальність кожної особи. Забезпечення в Університеті рівності прав та можливостей жінок і чоловіків для розкриття</p>	2024-2028 рр.	<p>Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., куратори академічних груп кафедри, органи студентського самоврядування педагогічного факультету</p>

1	2	3	4	5
	вичерпної інформації про можливості професійного визначення відповідно до особистих здібностей та інтересів без обмеження їх кордонами «жіночого /чоловічого» у професії.	потенціалу та розвитку професійної мотивації здобувачів вищої освіти, що сприятиме підвищенню якості їхньої підготовки та затребуваності на ринку праці.		
6.9.	Сприяння участі здобувачів вищої освіти ОП «Управління навчальним закладом», ОП «Освітні, педагогічні науки» в регулярних (не рідше двох разів на семестр) зустрічей керівництва Університету та навчальних підрозділів зі студентським активом для оперативного вирішення поточних питань організації навчання, побуту та дозвілля, реалізації молодіжних пропозицій і побажань, перспективних ініціатив та починань різноманітного характеру.	Покращення комунікації і взаєморозуміння між здобувачами вищої освіти ОП «Управління навчальним закладом», ОП «Освітні, педагогічні науки» та адміністрацією, вирішення питань щодо організації освітнього процесу, студентського життя і благоустрою Університету.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., органи студентського самоврядування педагогічного факультету.
6.10.	Сприяння реалізації в Університеті адресного захисту та підтримки соціально-вразливої частини молоді.	Реалізація заходів, спрямованих на задоволення соціальних потреб здобувачів вищої освіти Університету.	2024-2028 рр.	Куратори академічних груп кафедри педагогіки та менеджменту освіти, органи студентського самоврядування педагогічного факультету.
6.11.	Запровадження практики організації зустрічей для здобувачів вищої освіти з ветеранами російсько-української війни, учасниками Революції Гідності, воїнами ЗСУ, зокрема працівниками та випускниками Університету.	Поширення інформації про ветеранів війни, формування традицій вшанування пам'яті загиблих учасників війни.	2024-2028 рр.	Куратори академічних груп кафедри педагогіки та менеджменту освіти, органи студентського самоврядування педагогічного факультету.

7. СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ «СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ПРАЦІВНИКІВ І ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ»

№ з/п	Найменування завдання / заходу	Очікувані результати / показники	Термін виконання	Відповідальні за виконання
1	2	3	4	5
7.1.	Підвищення рівня соціального захисту працівників кафедри педагогіки та менеджменту освіти і здобувачів вищої освіти Університету, соціальної відповідальності Університету перед споживачами його освітніх послуг, суспільством, громадськістю.	Неухильне дотримання пунктів колективного договору з питань соціального захисту працівників та здобувачів вищої освіти Університету.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В. спільно з головою профбюро педагогічного факультету
7.2.	Забезпечення дотримання чинного законодавства щодо надання додаткової відпустки працівникам	Надання додаткової відпустки працівникам; виконання умов	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.

1	2	3	4	5
	за особливий вид праці.	Колективного договору Університету.		
7.3.	Створення безпечних та комфортних умов роботи працівників кафедри педагогіки та менеджменту освіти, навчання і позанавчальної діяльності здобувачам вищої освіти.	Участь в проведенні регулярних оцінок ризиків у робочих приміщеннях та на робочих місцях для забезпечення безпечних умов праці; введення гнучких графіків роботи та можливостей віддаленої роботи для забезпечення балансу роботи та життєвих обставин; створення безпечних умов освітнього процесу в умовах воєнного стану; проведення практичних навчань та інструктажів з питань пожежної і техногенної безпеки та евакуації.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В. спільно з завідувачем відділу охорони праці, провідним фахівцем з цивільного захисту
7.4.	Сприяння у створенні умов в Університеті для реалізації творчих здібностей здобувачів вищої освіти в позанавчальний час.	Підвищення якості освіти та збагачення наукового потенціалу Університету, привабливості вишу, мотивації та зацікавленості здобувачів вищої освіти та працівників.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
7.5.	Сприяння упровадженню в Університеті колективних форм відпочинку, спортивних змагань, конкурсів та дозвілля працівників кафедри педагогіки та менеджменту освіти, членів їхніх сімей і здобувачів вищої освіти.	Зміцнення внутрішнього соціального клімату колективу кафедри педагогіки та менеджменту освіти й взаєморозуміння між різними членами університетської спільноти; підтримання фізичного здоров'я здобувачів вищої освіти та працівників кафедри; сприяння вивченню різних традицій і розвитку культурного розмаїття в університетському середовищі.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В. спільно з головою профбюро педагогічного факультету
7.6.	Сприяння розвитку традицій художньої творчості, підтримка діяльності творчих колективів та об'єднань, спортивних команд Університету.	Сприяння стимулюванню креативності та розвитку художніх здібностей; стимулювання інтеграції та взаємодії університетської спільноти; збереження традицій і культурної спадщини; створення живого, динамічного та культурно насиченого університетського середовища.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В. спільно з головою профбюро педагогічного факультету

8. СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ «ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ УНІВЕРСИТЕТУ»

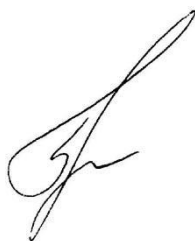
№ з/п	Найменування завдання / заходу	Очікувані результати / показники	Термін виконання	Відповідальні за виконання
1	2	3	4	5
8.1.	<p>Забезпечення зростання диверсифікованих фінансових надходжень від кафедри педагогіки та менеджменту освіти до Університету через:</p> <ul style="list-style-type: none"> – участь у впровадженні нових спеціальностей та ОП; – збільшення кількості здобувачів вищої освіти, зокрема, студентів-контрактників, у тому числі іноземців; – комерціалізація результатів роботи кафедри педагогіки та менеджменту освіти й інших структурних підрозділів Університету; – розширення спектру надання послуг кафедри педагогіки та менеджменту освіти; – збільшення наукових досліджень кафедри педагогіки та менеджменту освіти, що здійснюються на договірних засадах, у рамках державних, галузевих, регіональних і міжнародних проєктів та програм; – участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти у реалізації навчальних і наукових грантів; – залучення коштів міжнародних та українських фінансових організацій і фондів, інвесторів, меценатів, благодійних організацій, створення фонду меценатів кафедри педагогіки та менеджменту освіти й Університету та ін.; – участь у створенні в Університеті механізму ендавмент-фонду та його застосування в роботі кафедри педагогіки та менеджменту освіти. 	<p>Збільшення обсягу прибутку Університету за рахунок збільшення усіх джерел фінансування, зокрема:</p> <ul style="list-style-type: none"> – загальних обсягів фінансування шляхом збільшення контингенту здобувачів вищої освіти; – підвищення коефіцієнтів у формулі фінансування загального фонду бюджету; – розширення переліку платних послуг Університету; – формування фонду фінансових ресурсів від фандрайзингу; – збільшення отриманих грантів, проєктів та субвенцій тощо. 	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В., НПП кафедри

9. СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ «ЗБЕРЕЖЕННЯ ТА ЗМІЦНЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ»

№ з/п	Найменування завдання / заходу	Очікувані результати / показники	Термін виконання	Відповідальні за виконання
1	2	3	4	5
9.1.	Участь в розробленні програми енергозбереження, бізнес-проєкту реалізації програми енергозбереження Університету: проведення комплексу заходів, спрямованих на збереження в	Сприяння формуванню єдиної програми енергозбереження в Університеті; створенню безпечних і нешкідливих умов освітнього процесу та	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.

	навчальних аудиторіях і студентських гуртожитках температурного режиму, що відповідає санітарним нормам як у зимовий, так і в літній час тощо.	проживання у гуртожитках.		
9.2.	Участь в оновленні й вдосконаленні технологічного забезпечення функціонування інформаційної та телекомунікаційної інфраструктури управління кафедри педагогіки та менеджменту освіти й Університетом, організації освітнього процесу та наукових досліджень кафедри; аналізі потреб та оснащення кафедри сучасною комп'ютерною технікою, мережевим устаткуванням; модернізації аудиторної бази кафедри для освітнього процесу та наукових досліджень (укомплектування лекційних аудиторій мультимедійною технікою, інтерактивними дошками, забезпечення кафедри ноутбуками; створення нових навчальних, навчально-наукових лабораторій, сучасних мультимедійних аудиторій для проведення лекцій-презентацій, онлайн-семінарів, вебконференцій із забезпеченням синхронного перекладу та ін.).	Удосконалення та розвиток освітньої діяльності кафедри педагогіки та менеджменту освіти; модернізація її наукової та інноваційної діяльності; зміцнення матеріально-технічної бази.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.
9.3.	Участь кафедри педагогіки та менеджменту освіти у створенні STEM-лабораторій та методичного кабінету «Нова Українська Школа» в Університеті.	Забезпечення якісної підготовки фахівців для закладів освіти.	2024-2028 рр.	Завідувач кафедри Бесарабчук Г.В.

Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти



Геннадій БЕСАРАБЧУК