

**План заходів щодо усунення недоліків, виявлених під час акредитації
освітньо-професійної програми «Управління навчальним закладом»
за спеціальністю 073 Менеджмент
другого (магістерського) рівня вищої освіти**

Рекомендації експертної групи (ЕГ)	Рекомендації галузевої експертної ради (ГЕР)	Заходи щодо усунення недоліків і виконання рекомендацій	Термін виконання	Відповідальні особи
Критерій 1. Проктування освітньої програми				
Статут ЗВО привести до вимог ДСТУ 4163:2020 «Державна уніфікована система документації. Уніфікована система організаційно-розпорядчої документації. Вимоги до оформлення документів» і оприлюднити на сайті.		Привести Статут ЗВО (нова редакція) до вимог ДСТУ 4163:2020 «Державна уніфікована система документації. Уніфікована система організаційно-розпорядчої документації. Вимоги до оформлення документів»	До 01.12.2024 р.	Ректорат, центр документації К-ПНУ
Розробити ОП та виставити на громадське обговорення у відповідності до стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, що затверджений наказом МОН України за №959 від 10.07.2019 р.	Розробити нову ОП 2025-2026 н. р. відповідно до стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти, врахувати особливості та фокус програми через введення додаткових ПРН та СК. До початку вступної кампанії 2025 року змінити назву ОП у зв'язку з відсутністю у чинному законодавстві поняття «навчальний заклад».	Розробити нову ОП «Управління закладом освіти» відповідно до стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти з відповідними ПРН та СК. Розмістити на сайті кафедри педагогіки та менеджменту освіти для громадського обговорення.	До початку 2025-2026 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант, проєктна група ОП.
Конкретизувати унікальність ОП через		Визначити перелік СК,	Під час	Завідувач кафедри

Рекомендації експертної групи (ЕГ)	Рекомендації галузевої експертної ради (ГЕР)	Заходи щодо усунення недоліків і виконання рекомендацій	Термін виконання	Відповідальні особи
додаткові СК, ПРН або унікальні ОК.		ПРН для формування унікальності ОП. Доповнити ОП новими ОК.	перегляду ОП в 2024-2025 н. р.	педагогіки та менеджменту освіти, гарант, робоча група ОП.
Критерій 2. Структура та зміст освітньої програми				
Переглянути та узгодити ПРН зі стандартом вищої освіти, замість зміни ПРН додати специфічні ПРН, які відображають фокус ОП на управління навчальними закладами. Визначити як об'єкт вивчення управління організаціями та їх підрозділами.	Привести у відповідність ПРН, ЗК, СК та ОК в матрицях ОП.	Привести у відповідність до стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти	Під час перегляду ОП в 2024-2025 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант, робоча група ОП.
Забезпечити мінімум 35% обсягу ОП на компетентності за спеціальністю.	Ввести до структури ОП освітні компоненти, спрямовані на досягнення ПРН та формування фахових компетентностей в обсязі не менше 35% за спеціальністю.	Ввести до структури ОП нові ОК, які спрямовані на формування СК.	Під час перегляду ОП в 2024-2025 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант, робоча група ОП.
Посилити ОП дисциплінами з управління проектами, стратегічного управління, прийняття управлінських рішень тощо.		Ввести до ОП нові такі ОК: Прийняття управлінських рішень, Стратегічне управління, Управління проектами, оновити назву виробничої практики.	Під час перегляду ОП в 2024-2025 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант, робоча група ОП.
Ретельно переглянути та виправити матриці відповідності, привести у відповідність ПРН, ЗК, СК та ОК.		Внести зміни до матриці відповідності ЗК, СК до ОК ОП і до матриці забезпечення ПРН до ОК ОП.	Під час перегляду ОП в 2024-2025 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант, робоча група ОП.
Розширити об'єкт вивчення відповідно до спеціальності 073 «Менеджмент»		Уточнити зміст об'єкту вивчення ОП відповідно до спеціальності 073 «Менеджмент»	Під час перегляду ОП в 2024-2025 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант, робоча група ОП.
Розширити перелік баз практики за межами університету.		Продовжити укладання договорів для	Постійно.	Завідувач кафедри педагогіки та

Рекомендації експертної групи (ЕГ)	Рекомендації галузевої експертної ради (ГЕР)	Заходи щодо усунення недоліків і виконання рекомендацій	Термін виконання	Відповідальні особи
		проведення практики з новими базами практики.		менеджменту освіти, гарант ОП, здобувачі освіти.
Вдосконалити процес формування та заповнення індивідуальних навчальних планів.			Постійно.	Заступник декана з навчальної роботи та якості вищої освіти педагогічного факультету, куратор академічної групи
Сформувати перелік тем кваліфікаційних робіт відповідно до предметної області Стандарту 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня.	Удосконалити тематику кваліфікаційних робіт відповідно до предметної області спеціальності.	Розглянути на засіданні кафедри педагогіки та менеджменту освіти питання про удосконалення тематики кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти відповідно до предметної області спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти.	Упродовж I семестру 2024-2025 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, керівники кваліфікаційних робіт.
В Положенні про порядок реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в К-ПНУ до початку 2025–2026 н. р. переглянути мінімальну кількість здобувачів для викладання вибіркового ОК для збільшення можливості вибору дисциплін малокомплектними групами		Розглянути можливість внесення змін в Положення про порядок реалізації права на вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти в К-ПНУ.	До початку 2025-2026 н. р.	Ректорат, керівник навчального відділу.
	Доповнити перелік дисциплін вільного вибору дисциплінами фахового спрямування за спеціальністю 073 «Менеджмент».	Розглянути на засіданні кафедри педагогіки та менеджменту освіти питання про доповнення переліку дисциплін вільного вибору	Упродовж 2024-2025 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти.

Рекомендації експертної групи (ЕГ)	Рекомендації галузевої експертної ради (ГЕР)	Заходи щодо усунення недоліків і виконання рекомендацій	Термін виконання	Відповідальні особи
		дисциплінами фахового спрямування за спеціальністю 073 «Менеджмент».		
	Розглянути можливість збільшення кредитів на кваліфікаційну роботу, наприклад, за рахунок скорочення теоретичного навчання.	Розглянути можливість збільшення кредитів на кваліфікаційну роботу в ОП та підготувати пропозиції для їх розгляду на засіданнях ради з науково-методичної роботи та забезпечення якості вищої освіти педагогічного факультету та Ради з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти К-ПНУ.	Упродовж 2024-2025 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти.
	Удосконалити структурно-логічну схему ОП.	Оновити структурно-логічну схему ОП з урахуванням внесених змін.	Під час перегляду ОП в 2024-2025 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант, робоча група ОП.

Критерій 3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

З метою підвищення доступності інформації про правила прийому на навчання на ОП і сайту К-ПНУ у цілому, в тому числі для осіб з вадами зору, доцільно викладати веб-контент з урахуванням вимог міжнародного стандарту WCAG та додатково розмістити на сайті ЗВО веб-контент у вигляді аудіо/відео матеріалів (зі звуковим супроводом) із правилами вступу	Розглянути можливість адаптування веб-сайту університету до стандартів WCAG та доповнення його аудіо/відео матеріалами про правила прийому для забезпечення зручності всіх абітурієнтів, у тому числі осіб з вадами зору.	Удосконаливати сайт приймальної комісії з урахуванням потреб вступників і відповідно до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 р., затверджених наказом МОН України.	Постійно.	Керівник навчального відділу, відповідальний секретар приймальної комісії, керівник центру інформаційних
--	---	--	-----------	--

Рекомендації експертної групи (ЕГ)	Рекомендації галузевої експертної ради (ГЕР)	Заходи щодо усунення недоліків і виконання рекомендацій	Термін виконання	Відповідальні особи
				технологій.
Критерій 4. Навчання і викладання за освітньою програмою				
Гаранту ОП та НПП організувати спрямування наукової діяльності здобувачів на участь наукових заходах за спеціальністю 073 «Менеджмент», для формування комплексної системи організації наукової діяльності – розширити можливості інформування здобувачів щодо участі у конференціях вітчизняних та зарубіжних ЗВО, наукових конкурсах та олімпіадах за спеціальністю 073 «Менеджмент».		Продовжити інформувати та активно долучати здобувачів освіти до наукових заходів в університеті, зокрема й за спеціальністю 073 «Менеджмент».	Постійно.	Завідувач і науково-педагогічні працівники кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант ОП, навчально-дослідницька служба університету.
Посилити публікаційну активність НПП в межах тематики освітніх компонент за спеціальністю 073 «Менеджмент» для оновлення їх змісту та посилення фахової спрямованості.	Спрямувати наукові дослідження викладачів на розв'язання практичних проблем сучасного менеджменту та відображення результатів у наукових публікаціях та оновленні змісту освітніх компонентів ОП.	Підготувати та опублікувати навчальні та наукові праці за спеціальністю 073 «Менеджмент»	До початку 2025-2026 н. р.	Завідувач і науково-педагогічні працівники кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант ОП, науково-педагогічні працівники інших кафедр, які задіяні в реалізації ОП.
До початку 2025-2026 н. р. гаранту та представникам відділу міжнародних зв'язків активізувати інформування здобувачів щодо можливостей участі у програмах академічної мобільності та розробити заходи щодо стимулювання їх залучення до міжнародної діяльності, зокрема дистанційно за фаховим спрямуванням.		Продовжити інформувати та активно долучати здобувачів освіти до програм академічної мобільності університету фахового спрямування.	До початку 2025-2026 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант ОП, керівник відділу міжнародних зв'язків.
	Оприлюднювати на сайті	Продовжити	Постійно.	Завідувач кафедри

Рекомендації експертної групи (ЕГ)	Рекомендації галузевої експертної ради (ГЕР)	Заходи щодо усунення недоліків і виконання рекомендацій	Термін виконання	Відповідальні особи
	результати опитування здобувачів щодо освітньої програми, ступеня поінформованості про цілі, зміст, критерії оцінювання за відповідною ОП.	відобразити на сайті кафедри педагогіки та менеджменту освіти та відділу моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації результати опитування здобувачів за ОП спеціальності 073 Менеджмент.		педагогіки та менеджменту освіти, гарант ОП, керівник відділу моніторингу якості підготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації.
Критерій 5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність				
До початку наступного навчального року внести зміни до політики контролю за дотриманням академічної доброчесності, а саме підвищити необхідний рівень унікальності кваліфікаційних та курсових робіт	Рекомендовано внести зміни в допустимі відсотки оригінальності текстів кваліфікаційних і курсових робіт.	Розглянути пропозицію про зміну відсотків оригінальності текстів кваліфікаційних і курсових робіт здобувачів освіти в ЗВО на засіданні комісії з академічної доброчесності університету.	До початку 2025-2026 н. р.	Голова комісії з академічної доброчесності університету.
Критерій 6. Людські ресурси				
Залучити до викладання освітніх компонент професійної підготовки ООК 01, 04, 07, 08, 09 на ОП НПП, які відповідають вимогам, передбаченим в п. 37 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності спеціальністю 073 «Менеджмент» або забезпечити чітку відповідність залучених НПП до початку 2025-2026 н. р.	До початку 2025-2026 н. р. забезпечити відповідність НПП, що викладають ООК 01, 04, 07, 08, 09, вимогам, передбаченим в п. 37 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності за спеціальністю 073 «Менеджмент».	Продовжити залучати до викладання ООК на ОП науково-педагогічних працівників згідно вимог, передбачених у п.37 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності за спеціальністю 073 «Менеджмент».	Постійно. До початку 2025-2026 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти.
	Ввести до складу робочої групи ОП науково-педагогічних працівників, які мають освітню	Розглянути можливість введення до складу робочої групи ОП	До початку 2025-2026 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту

Рекомендації експертної групи (ЕГ)	Рекомендації галузевої експертної ради (ГЕР)	Заходи щодо усунення недоліків і виконання рекомендацій	Термін виконання	Відповідальні особи
	та/або професійну кваліфікацію, відповідну освітній програмі зі спеціальності 073 «Менеджмент».	науково-педагогічних працівників, які мають освітню та/або професійну кваліфікацію, відповідну ОП зі спеціальності 073 «Менеджмент».		освіти, гарант ОП, робоча група ОП.
Систематизувати роботу щодо організації гостьових лекцій не лише із стейкхолдерами України, але й запрошувати іноземних спікерів, посилити залучення фахівців практиків у сфері менеджменту до ОК за ОП, зокрема за рахунок проведення гостьових та бінарних занять, починаючи із II семестру 2024-2025 н. р.	Розширити залучення професіоналів-практиків в освітній процес для викладання лекцій або проведення занять (семінарів) з проблем менеджменту.	Продовжити роботу з організації гостьових лекцій із залученням вітчизняних й іноземних спікерів і в освітній процес професіоналів-практиків за ОП спеціальності 073 «Менеджмент».	Упродовж 2024-2025 н. р.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант ОП, керівник відділу міжнародних зв'язків університету.
Критерій 7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси				
Надати можливість безоплатної публікації НПП за напрямом 073 Менеджмент у журналах, які випускаються закладом, з метою більшого заохочення здобувачів та викладачів займатися науковою діяльністю	Розглянути можливість безоплатної публікації наукових статей здобувачів освіти і НПП у фахових виданнях К-ПНУ.	Продовжити роботу щодо можливості безоплатної публікації наукових статей з редколегіями, Науковою радою та адміністрацією К-ПНУ за спеціальністю 073 Менеджмент у наукових виданнях, які випускаються в університеті.	Постійно.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант ОП, керівник навчально-дослідницької служби університету.
Критерій 8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми				
Запровадити розгляд та затвердження ОП за однією спеціальністю, які започатковані різними факультетами, єдиною навчально-методичною комісією за спеціальністю та встановлення нею відповідності ОП стандартам спеціальності.		Продовжувати проведення моніторингу, перегляду та оновлення ОП згідно з діючими нормативними вимогами університету.	Постійно.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант ОП, робоча група ОП.
Уточнити процедуру щодо проведення	Формалізувати процедури	Підготувати пропозицію	Упродовж	Завідувач кафедри

Рекомендації експертної групи (ЕГ)	Рекомендації галузевої експертної ради (ГЕР)	Заходи щодо усунення недоліків і виконання рекомендацій	Термін виконання	Відповідальні особи
внутрішньої експертизи фахівцями за спеціальністю, за якою передбачається проведення експертизи.	розгляду освітніх програм за спеціальністю 073 «Менеджмент», що започатковуються і реалізуються на різних факультетах К-ПНУ.	розгляду на планових засіданнях Ради з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти університету питання щодо утворення підкомісій за спеціальностями вишу, які будуть встановлювати відповідність спеціальності ОП	2024-2025 н. р.	педагогіки та менеджменту освіти, гарант ОП. Голова Ради з науково-методичної роботи і забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти університету.
Критерій 9. Прозорість та публічність				
Конкретизувати інформацію на сайті про терміни оприлюднення проєкту ОП, пояснення для зацікавлених сторін про механізм опрацювання результатів та запрошення до внесення пропозицій	Забезпечити чіткість подання інформації на сайті про терміни оприлюднення проєкту ОП, внесення пропозицій стейкхолдерами.	Продовжувати оприлюднювати на сайті кафедри педагогіки та менеджменту освіти інформацію щодо проєкту ОП та відповідних матеріалів стейкхолдерів.	Щорічно згідно визначених термінів наказом ректора університету.	Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти, гарант ОП, робоча група ОП.

Дата

Гарант освітньої програми

Завідувач кафедри педагогіки та менеджменту освіти



особистий підпис

Геннадій БЕСАРАБЧУК



особистий підпис

Світлана ПОЛІЩУК